STRATEGIA PZTO NA LATA 2013 – 2016

1. TRENDY ROZWOJOWE DYSCYPLINY W ODNIESIENIU DO:

a) Zmiany w przepisach
b) Modyfikacja sprzętu sportowego
c) Popularność dyscypliny - zawodnicy, widzowie, media, sponsorzy, obiekty itp.

2. STAN AKTUALNY PZTO

a) Osiągnięcia sportowe
b) Wskaźniki ilościowe
   - Kluby
   - Trenerzy
   - Zawodnicy
   - Sędziowie
c) Organizacja szkolenia
   - Kadry narodowe
   - ACSS / WCSS
   - Kadry wojewódzkie
   - SMS
d) System sportu młodzieżowego
e) Sprzęt sportowy
f) Infrastruktura
g) Szkolenie i doszkolenie kadr

3. ANALIZA SWOT

a) Mocne strony
b) Słabe strony
c) Zagrożenia
d) Szanse

4. CELE STRATEGICZNE

- **Pozyskanie środków finansowych na realizację strategii i planowanych programów.**
- Opracowanie i wdrożenie programu przygotowań do IO 2016 i wywalczenie maksymalnej liczby kwalifikacji, oraz dobrego rezultatu.
- Doprowadzić do współpracy z innymi stylami i odmianami pod kątem budowy reprezentacji.
- Opracowanie i wdrożenie programu szkolenia w taekwondo osób niepełnosprawnych.
- Opracowanie i wdrożenie programu szkolenia i współzawodnictwa w taekwondo dzieci.
- Opracowanie i wdrożenie programu szkolenia i startów w poomsae.

5. PRIORYTETY SZCZEGÓŁOWE

a. zintensyfikować działania marketingowe i sponsoringowe - konieczność pozyskania środków .
b. planowe zwiększanie zasięgu dyscypliny – zagospodarowywanie białych plam.
c. poprawić wyszkolenie zawodników i wynik w zawodach mistrzowskich,
d. rozbudowa i wdrożenie systemu współzawodnictwa we wszystkich kategoriach wieku,
e. zwiększenie i poprawa poziomu wyszkolenia kadry trenerskiej,
f. doszkolenie sędziów i poprawa jakości sędziowania.

6. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

7. WDRAŻANIE STRATEGI

a) Plan wdrażania strategii, harmonogram działań.
b) Monitorowanie i kontrola działań.

POLSKI ZWIĄZEK
TAEKWONDO OLIMPIJSKIEGO
00-643 Warszawa, ul. Nowowiejska 5/44
tel. +48 22 840 45 57, fax 22 382 [illegible]
NIP 779-20-26-124 REGON 430096079

STRATEGIA PZTO NA LATA 2013 - 2016

1. TRENDY ROZWOJOWE DYSCYPLINY W ODNIESIENIU DO:

a) Zmiany w przepisach

Taekwondo jest dyscypliną olimpijską na tyle krótko, że wciąż jeszcze ewaluuje poszukując nowych rozwiązań zmierzających do uatrakcyjnienia przebiegu walki tak, aby stała się bardziej zrozumiała dla widzów i bardziej widowiskowa. Od IO w Pekinie przepisy sportowe nie zmieniają się w większym zakresie. Nie wdrożono elektronicznego liczenia punktów przy atakach głowy pomimo zaawansowania prac w tej kwestii. Zmiany w tym zakresie zapowiadane są w bieżącym roku.

Światowa Federacja Taekwondo, a w ślad za nią federacje kontynentalne rozpoczęły intensywną promocję innych elementów taekwondo jakimi są układy (poomsae). Od kilku lat organizowane są Mistrzostwa Świata (także Europy) w układach, odbywają się liczne szkolenia trenerów i sędziów.

Rozegrano trzykrotnie MŚ i istnieją realne szanse włączenia tej dyscypliny do programu igrzysk paraolimpijskich. Modyfikowane są przepisy zawodów niepełnosprawnych i dostosowywane do coraz szerzej prowadzonego szkolenia.

W związku z planowanymi w 2014 roku Mistrzostwami Świata kadetów należy spodziewać się również modyfikacji przepisów w tej grupie wiekowej. Te działania władz międzynarodowych powinny spowodować w PZTO rozpoczęcie szkolenia w grupie niepełnosprawnych i bardziej racjonalne szkolenie w grupach młodszych.

Nic nie wskazuje jednak na akceptację przez władze światowej federacji od dawna stawianych wniosków o coroczne rozgrywanie Mistrzostw Świata i dopuszczenie do corocznego rozgrywania mistrzostw kontynentalnych. Nic nie wskazuje również na rozwiązanie problemów współpracy z innymi odmianami i stylami na poziomie Światowej Federacji.

b) Modyfikacja sprzętu sportowego

Dopracowany został system elektronicznego liczenia punktów. W tym roku praktycznie mają zostać zastosowane kaski umożliwiające elektroniczną rejestrację uderzeń na głowę. Wprowadzenie elektronicznego hogo zmieniło przebieg walki i zmniejszyło rolę subiektywizmu sędziowskiego przy przyznawaniu punktów. Do rozgrywania zawodów i szkolenia używany jest praktycznie system firmy Daedo. Nowością w ostatnim czasie (w kontekście systemów elektronicznych) stało się wykorzystanie podczas walki uderzeń w ochraniacz tułowia pięścią, co do tej pory nie niosło za sobą zdobyczy punktowych. Te zmiany i elektroniczne systemy liczenia punktów umożliwiają zawodnikom z innych podobnych dyscyplin wzięcie udziału we wspólnych zawodach.

c) Popularność dyscypliny - zawodnicy, widzowie, media, sponsorzy, obiekty itp.

Dyscyplina taekwondo olimpijskiego jest bardzo popularna na świecie. Spełnia wszystkie normy dyscypliny olimpijskiej obejmując swoim zasięgiem wszystkie kontynenty. Utrzymana została w grupie stałych 25 dyscyplin na Igrzyska Olimpijskie w 2016 roku. W zawodach rangi mistrzowskiej w Europie uczestniczą reprezentacje wszystkich krajów europejskich a na mistrzostwach świata liczba krajów uczestniczących dochodzi do stu kilkudziesięciu. Popularność dyscypliny na różnych kontynentach i w różnych krajach jest różna. W samej tylko Europie różnice są bardzo duże. Największą popularnością cieszy się taekwondo we Francji, Hiszpanii, Turcji, Azerbejdżanie, Niemczech, Holandii, Włoszech, Grecji, Chorwacji. W niektórych państwach popularność dyscypliny jest znikoma. Polska jest jednym z krajów, w których popularność dyscypliny jest średnia. Kilkadziesiąt klubów (w większości UKS), praktycznie dwa ACSS, dwa SMS świadczą o jej nie największym znaczeniu. Mankamentem, ale też szansą jest istnienie na Świecie i w Polsce wielu odmian i styli. Polska jest jednym z nielicznych krajów w Europie, gdzie bardzo mocno rozwinięte są inne odmiany taekwondo szczególnie Taekwondo ITF. Istniejące grupy nie współpracują ze sobą na rzecz silnej reprezentacji narodowej na Igrzyska Olimpijskie. Podejmowane próby konsolidacji spełzły na niczym i musza zostać znalezione inne sposoby zmiany tego stanu. Wdrożenie elektronicznych ochraniaczy opisane powyżej, zmiany w przepisach idą zdecydowanie w kierunku zwiększenia atrakcyjności dyscypliny. Przepisy zmierzają do przyspieszenia walki, promocji kopnięć wysokich, zaliczenia uderzeń rękoma (na tułów). Wprowadzenie elektronicznych ochraniaczy z pewnością uatrakcyjni przebieg walk. Polska wprowadza wszystkie niezbędne zmiany do systemu szkolenia bez opóźnień. Tak jak w innych sportach walki nie obserwuje się zainteresowania mediów tą dyscypliną. Na pewno brak stałych znaczących wyników sportowych jest jedną z przyczyn tego stanu.

2. STAN AKTUALNY

a) Osiągnięcia sportowe

Osiągnięcia sportowe w ostatnim okresie czasu przedstawia poniższa tabela. Reprezentacja Polski ustabilizowała poziom, zdołała wywalczyć jedną kwalifikację olimpijską (Michał Łoniewski kategoria 68kg). Regulamin rozgrywania zawodów mistrzowskich w cyklu dwuletnim oraz brak stałych terminów mistrzostw, również znacznie utrudnia prawidłowe planowanie organizacji szkolenia. Zarówno w WTF jak i ETU są prowadzone rankingi klasyfikujące zawodników poszczególnych reprezentacji narodowych. Polska może zostać zaliczona do średniej grupy i przesunięcie się w osiągnięciach na wyższy poziom wymaga wielu działań ze strony Związku i będzie bardzo trudne do osiągnięcia bez pomocy Władz sportowych.

- Szczególną uwagę należy poświęcić kwestii znalezienia zawodników na odpowiednim poziomie sportowym w dotychczas nieobsadzanych olimpijskich kategoriach wagowych.

DANE OGÓLNE	2012				
	IO kw	IO	ME s	ME m	MŚ j
Liczba startujących zawodników	4	1	12	11	7
Liczba obsadzonych konkurencji nieolimpijskich - **K**		---	2	3	3
Liczba obsadzonych konkurencji nieolimpijskich - **M**		1	3	3	4
Liczba miejsc **1 – 3 w kat. nieolimpijskich**		---	1	1	2
Liczba miejsc **4 – 8 w kat. nieolimpijskich**		---	---	2	---
Liczba obsadzonych konkurencji olimpijskich - **K**	2	---	3	2	
Liczba obsadzonych konkurencji olimpijskich - **M**	2	1	4	3	
Liczba miejsc **1 - 3 w kat. olimpijskich**	1	---	1	---	
Liczba miejsc **4 - 8 w kat. olimpijskich**	---	---	---	1	

b) Wskaźniki ilościowe

Kluby

W PZTO w 2012 roku zarejestrowanych było 82 kluby, w tym 8 klubów nie posiadało licencji na udział w współzawodnictwie sportowym. Licencję PZTO na współzawodnictwo sportowe posiada 74 kluby. Jak widać z poniższego zestawienia praktycznie 50 % klubów skupione jest w trzech województwach. Część istniejących klubów to „filie" prowadzone przez tych samych trenerów.

Lp.		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Region	**Razem**	**wielkopolski**	**lubelski**	**warmińsko-mazurski**	**dolnośląski**	**kujawsko-pomorski**	**mazowiecki**	**małopolski**	**podlaski**	**zachodnio-pomorski**	**świętokrzyski**	**łódzki**	**pomorski**	**opolski**	**śląski**	**lubuski**	**podkarpacki**
Ilość klubów	**82**	**20**	**10**	**10**	**7**	**6**	**6**	**5**	**5**	**4**	**3**	**2**	**2**	**1**	**1**	**0**	**0**
Inne	**34**	6	4	5	3	2	3	1	2	2	3	1	1	1	0	0	0
UKS	**32**	12	6	2	2	2	2	3	2	0	0	0	1	0	0	0	0
AZS	**10**	2	0	2	1	2	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0
LZS	**6**	0	0	1	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0	1	0	0

- Pilne są konkretne działania poprawiające „zmianę geografii" rozmieszczenia klubów.
- Należy pilnie uruchomić sekcje w województwach o najmniejszym potencjale.

Trenerzy

Struktura kadry trenerskiej posiadającej licencje PZTO na koniec 2012 roku przedstawia się następująco:

Klasa	Kobiety	Mężczyźni	Razem
trener klasy mistrzowskiej	0	2	2
trener I klasy	1	7	8
trener II klasy	1	26	27
instruktor	5	41	46
Razem	**7**	**76**	**83**

W strukturze kadry szkoleniowej nie zaszły istotne zmiany. Przybyło dwóch trenerów klasy „M" oraz 3 trenerów klasy „I". Prawie 56% kadry trenerskiej to w dalszym ciągu instruktorzy. W dalszym ciągu trenerzy prowadzą szkolenie jednocześnie w kilku klubach. Charakterystyczna jest mała liczba kobiet prowadzących szkolenie w dyscyplinie (7 kobiet i 76 mężczyzn).

- Pozyskanie do szkolenia większej ilości kobiet i doszkolenie (przekwalifikowanie) instruktorów na trenerów II klasy to niezbędne działanie w ramach związku.

Zawodnicy

Liczba zawodników posiadających licencję PZTO na współzawodnictwo sportowe w końcu 2012 roku przedstawiała się następująco:

Kategoria wiekowa	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Seniorzy (22+)	27	50	77
Młodzież (18-21)	77	137	214
Juniorzy (15-17)	123	215	338
Kadeci - juniorzy mł. (13-14)	110	256	366
Młodzicy (11-12)	154	313	467
Razem	**493**	**976**	**1469**

Mankamentem jest zbyt wąska czołówka, tak w grupie seniorów jak w grupie juniorów. W grupie seniorów i młodzieży licencje posiadało 291 osób. Należy przyjąć, że praktycznie połowa z nich w całym cyklu reprezentuje kategorie olimpijskie. Nie udało się w znaczącym stopniu zwiększyć liczby zawodników szczególnie w skrajnych kategoriach wagowych. Jak widać z powyższego zestawienia również proporcje pomiędzy liczbą ćwiczących kobiet i mężczyzn nie są zadowalające. Kobiet ćwiczy dwukrotnie mniej. Poprawie uległa sytuacja w grupach młodszych a znacząco przybyło zawodników w grupie kadetów (juniorów mł.) i młodzików.

- Zwiększenie liczby zawodników w kategorii seniorów i młodzieży jest pilnym zadaniem dla związku szczególnie w kontekście udanego startu w IO. Pilnie należy podjąć próby pozyskania zawodników z innych sportów walki.
- Celem długofalowym powinno być budowanie prawidłowej piramidy ilościowej.

Sędziowie

Liczba licencjonowanych w PZTO sędziów na koniec 2012 roku była następująca:

Klasa	Kobiety	Mężczyźni	Razem
międzynarodowy	1	2	3
związkowy	4	16	20
okręgowy	2	6	8
kandydat	34	48	82
Razem	**41**	**72**	**113**

Wzrosła liczba sędziów w porównaniu do lat ubiegłych. Niestety zmiany ilościowe odbyły się na poziomie sędziego okręgowego i kandydata. Znacznie bo dwukrotnie .wzrosła liczba sędziów kandydatów. O 50% wzrosła liczba sędziów związkowych i około 70% zmalała liczba sędziów okręgowych. Nie przybył żaden sędzia międzynarodowy i dalej jest to dwie osoby (trzecią jest sędzia poomsae z KOR).

- Przeszkolenie sędziów, przywrócenie proporcji w poszczególnych kategoriach sędziowskich, wdrożenie systemu rangowania powinno usprawnić działania na tym polu.
- Wyszkolić należy kadrę sędziowską w układach (poomsae) co jest warunkiem praktycznego wdrożenia systemy współzawodnictwa i podjęcia rywalizacji na poziomie międzynarodowym.

c) Organizacja szkolenia

W ostatnim cyklu struktura szkolenia oparta była głównie na szkoleniu klubowym. Szkolenie to było wspierane organizowanymi przez PZTO centralnymi konsultacjami i zgrupowaniami szczególnie w młodszych grupach wiekowych. Przygotowania olimpijskie opierały się o indywidualne ścieżki szkoleniowe zawodników: Łukasza Śmigaja, Iwony Kosiorek, Katarzyny Wieczorek i Łoniewskiego Michała. W ostatnim roku (2012) do przygotowań czołowych zawodników seniorów zatrudniony został koreański trener z Chorwacji. W efekcie reprezentacja wywalczyła po raz drugi kwalifikację olimpijską, zabrakło jednak zadowalającego wyniku na samych igrzyskach.

- Odrębna analiza cyklu przygotowań, brak zadawalającego wyniku na IO 2012 powinny stać się podstawą do opracowania wniosków i w efekcie do nowego programu przygotowań na lata 2013 – 2016.

Zauważyć należy niekorzystne tendencje w rozwoju współzawodnictwa krajowego we wszystkich grupach wiekowych. Nie istnieje praktycznie współzawodnictwo na poziomie wojewódzkim i okręgowym. Znacznemu ograniczeniu uległ system współzawodnictwa seniorów.

- Koniecznie należy odbudować system współzawodnictw krajowego zapewniając niezbędną ilość walk nie tylko zawodnikom posiadającym dodatkowe środki na wyjazdy zagraniczne.

Kadry narodowe

	2012		2013	
	K	M	K	M
KN seniorów	25	27	16	20
KN młodzieży	14	11	25	24
RAZEM	**39**	**38**	**41**	**44**
KN juniorów	23	24	24	35
KN juniorów - młodszych	9	6	14	13

Struktura kadr narodowych, kryteria powoływania itd. powinny zostać dokładnie przeanalizowane i tak jak przy organizacji szkolenia należy zweryfikować te zasady w nowym cyklu przygotowań olimpijskich. Powyższe dane winny zostać zweryfikowane w układzie olimpijskich i nieolimpijskich kategorii wagowych.

- Dokładnie należy określić cele powołania kadry narodowej i rolę jaką ma spełniać.
- Opracować należy obowiązki jakim podlegają członkowie KN, przepisy antydopingowe, oraz inne przepisy zapewniające bezpieczeństwo.

ACSS / WCSS

W minionym okresie szkolenie prowadzone było w trzech Akademickich Centrach Szkolenia Sportowego: Poznań, Warszawa i Olsztyn, oraz jednym WCSS w Poznaniu. ACSS W-wa działa w oparciu o AWF Warszawa. ACSS w Olsztynie działa prze ZG AZS w oparciu o Uniwersytet Warmińsko Mazurski. W końcu 2012 roku zakończył działalność w taekwondo olimpijskim ACSS, który działał w oparciu o poznański AWF.

Na 2013 rok oprócz dwóch ACSS Olsztyn i Warszawa przy Zarządzie Głównym AZS działają dwie grupy zawodników: AZS OŚ Poznań i AZS Łódź (również z zawodnikami Olsztyna).

Zupełnie nie spełnia pokładanych w nim nadziei istniejący w Poznaniu przy klubie sportowym „Grunwald" WCSS.

- Zagmatwana fikcyjna struktura ACSS-ów winna zostać uporządkowana i przekierowana na racjonalne działanie i właściwe wykorzystanie środków. Współpraca tych centrów z PZTO w wielu sprawach szkoleniowych często pozostawia również wiele do życzenia. Postulat ten bez **działań MSiT nie będzie możliwy do spełnienia.**

Kadry wojewódzkie

W minionym okresie znacznie przybyło zawodników, których można objąć szkoleniem na poziomie wojewódzkim. Wzrost zainteresowania szkoleniem tych roczników spowodowała systematyczna organizacja Mistrzostw Europy kadetów (juniorów młodszych), oraz zaplanowane na 2014 rok Mistrzostwa Świata.

- Do zadań PZTO będzie należało kontrolowanie tego szkolenia w aspekcie przyszłych wyników sportowych, oraz wsparcie i zorganizowanie szkolenia w słabszych pod tym względem województwach.

SMS

Pod koniec 2012 roku w taekwondo olimpijskim funkcjonowały dwie szkoły mistrzostwa sportowego. Są to: SMS w Olsztynie oraz SMS w Warszawie. Od roku 2013 prawdopodobnie zacznie działać w taekwondo olimpijskim kolejny SMS w Bydgoszczy. Nie uruchomiono SMS w Poznaniu pomimo znacznego potencjału młodzieży ćwiczącej taekwondo na tym terenie.

W SMS Olsztyn skupiona jest młodzież głównie z Olsztyna i województwa Warmińsko – Mazurskiego. Młodzież kontynuuje następnie naukę w UWM Olsztyn i innych uczelniach. SMS Warszawa oparty głównie o kluby z Warszawy i województwa mazowieckiego coraz częściej przyciąga zawodników spoza tego terenu. Niezaprzeczalnym magnesem jest możliwość późniejszego studiowania w AWF Warszawa i kontynuowanie szkolenia w ACSS. Nie udało się stworzenie takiej struktury w Poznaniu dla Wielkopolski, regionu który jest miejscem największej ilości klubów i zawodników. Nie powstał SMS Poznań, zakończyła również działalność grupa taekwondo olimpijskiego w ACSS przy AWF Poznań. Nie spełnia pokładanych nadziei WCSS działający przy klubie sportowym „GRUNWALD" w Poznaniu.

- W istniejących SMS ocenić należy stan organizacyjny, zasady rekrutacji, postęp sportowy i udział w reprezentacji narodowej.
- Ponownie należy rozważyć możliwości uruchomienia szkolenia SMS w Poznaniu.

d) System sportu młodzieżowego

W minionym okresie PZTO dostosował przepisy regulujące współzawodnictwa sportowe do aktualnych potrzeb i dostosował je do podziałów wiekowych i przepisów międzynarodowych. Przepisy i regulaminy dostosowane zostały do obowiązujących aktów prawnych ze szczególnym uwzględnieniem zasad bezpieczeństwa zawodników uprawiających dyscyplinę.

Aktualnie Polski Związek Taekwondo Olimpijskiego aktualizuje regulaminy i wewnętrzne przepisy sportowe.

- Szczegółowego opracowania wymagają zasady szkolenia i współzawodnictwa dzieci. Bardzo dużym problemem dla swobodnego rozwoju dyscypliny na tym poziomie są wydawane przez Stowarzyszenie Medycyny Sportowej zalecenia o orzekaniu zdolności do uprawiania taekwondo olimpijskiego. Sprawa ta wymaga rozwiązania zwłaszcza przy planowanym rozszerzeniu współzawodnictwa międzynarodowego w młodszych grupach wiekowych.
- Jeżeli nie SMS, przeanalizować należy możliwość szkolenia ośrodkowego w Poznaniu.

e) Sprzęt sportowy

W minionej kadencji PZTO wyposażył zawodników kadry w cały niezbędny sprzęt ochronny i przybory niezbędne do realizacji procesu szkoleniowego. Zawodnicy zostali wyposażeni także w niezbędne stroje i ubiory startowe i treningowe. Sprzęt jest ogólnie dostępny i nie ma problemu z jego zakupem.

- Dodatkowych środków wymagało będzie wprowadzenie elektronicznych kasków jako obowiązkowego wyposażenia w czasie zawodów.

f) Infrastruktura

Kadry narodowe PZTO korzystały dotychczas z ośrodków COS, najczęściej w Spale. Zakupy [illegible] Cetniewie. Ośrodki te zostały wyposażone w maty specjalistyczne do taekwondo. Należy [illegible] środków stała się powodem ograniczenia szkolenia centralnego i zaczęto szukać możliwości organizowania akcji centralnych tańszym kosztem w innych ośrodkach. Obecne cięcia praktycznie zlikwidowały takie szkolenie w COS.

Szkoleniowa baza klubowa w dalszym ciągu pozostawia wiele do życzenia. Tylko nieliczne kluby dysponują salą z rozłożoną na stałe matą. Maty przekazane parę lat temu klubom (tym, które miały możliwość rozłożenia mat na stałe) uległy zużyciu.

- Należy przeanalizować sytuację i ponownie zapewnić doposażenie czołowych klubów w ten specjalistyczny sprzęt. Sale powinny zostać doposażone w „worki, gruszki" i inny sprzęt treningowy.

g) Szkolenie i doszkolenie kadr

Szkolenie kadr trenerskich (trener II klasy) od wielu lat odbywa się w systemie stacjonarnych i podyplomowych studiów w Akademii Wychowania Fizycznego. Wskutek ograniczenia środków ograniczeniu uległa głównie akcja doszkoleń dla: trenerów, sędziów, egzaminatorów. W najbliższym czasie należy:

- zorganizować cykl kursów instruktorskich. Szczególną uwagę należy zwrócić na likwidację barier uniemożliwiające osiągnięcie tych uprawnień. Ma to szczególne znaczenie dla planowanego rozszerzenia szkolenia o kategorię dzieci oraz o rozszerzenie szkolenia w województwach mało aktywnych pod tym względem.
- przywrócić systematyczne (dwa razy w roku) doszkolenia kadry trenerskiej. Szczególną uwagę należy zwrócić na doszkolenie trenerów kadr wojewódzkich. Do doszkoleń w miarę możliwości należy zapewnić trenerów zagranicznych.
- zorganizować doszkolenie trenerów w zakresie treningu z osobami niepełnosprawnymi.
- zweryfikować w PZTO cały system szkolenia i doszkolenia sędziów.

3. ANALIZA - SWOT

a) Mocne strony

- Pozostawienie taekwondo olimpijskiego w programie olimpijskim na 2016 rok.
- Duże prawdopodobieństwo włączenia taekwondo niepełnosprawnych do programu igrzysk paraolimpijskich
- Rozpoczęcie światowych zawodów mistrzowskich w młodszych grupach wiekowych.
- Wprowadzenie taekwondo do światowych zawodów studentów i wojska.
- Wprowadzenie elektronicznego sprzętu w rejestracji walki sportowej
- Duża popularność dyscypliny w Polsce i na Świecie

b) Słabe strony

- W programie olimpijskim, zbyt mało konkurencji i uczestników.
- Mały zasięg dyscypliny w Polsce wciąż istnieją województwa w których nie ma sekcji.
- Zbyt wąska grupa zawodników kategorii seniorów i młodzieży
- Szkolenie głównie młodszych grup wiekowych w UKS.
- Kadra trenerska pracująca dodatkowo a nie etatowo.
- Szczupłość środków finansowych, nie istniejący marketing i sponsoring

c) Zagrożenia

- Wielość odmian taekwondo i wynikający z tego rozproszenie kandydatów na zawodników,
- Brak woli współpracy pomiędzy innymi organizacjami taekwondo,
- Brak akceptacji do wprowadzania zmian prorozwojowych przez środowisko,
- Brak akceptacji przepisów międzynarodowych w szkoleniu dzieci i juniorów młodszych przez środowisko medyczne.

- Brak jasnych regulacji prawnych: w zakresie orzekania o zdolności do uprawiania sportu bezpieczeństwa, uprawnień trenerskich itp.

d) Szanse

- Trudne ale nie niemożliwe ograniczenie lub zlikwidowanie słabych stron i zagrożeń,
- Praktyczne wdrożenie strategii działań PZTO na lata 2013-2016,
- Wdrożenie planu przygotowań do Igrzysk Olimpijskich 2016,
- Pozyskanie zawodników z innych odmian i dyscyplin,
- Opracowanie i wdrożenie programu rozwoju szkolenia w taekwondo niepełnosprawnych,
- Opracowanie i wdrożenie programu rozwoju szkolenia w taekwondo dzieci,
- Opracowanie i wdrożenie programu szkolenia i rozwoju poomsae.

4. CELE STRATEGICZNE

- Pozyskanie środków finansowych na realizację strategii i planowanych programów.
- Opracowanie i wdrożenie programu przygotowań do IO 2016 i wywalczenie maksymalnej liczby kwalifikacji, oraz dobrego rezultatu.
- Doprowadzić do współpracy z innymi stylami i odmianami pod kątem budowy reprezentacji.
- Opracowanie i wdrożenie programu szkolenia w taekwondo osób niepełnosprawnych.
- Opracowanie i wdrożenie programu szkolenia i współzawodnictwa w taekwondo dzieci.
- Opracowanie i wdrożenie programu szkolenia i startów w poomsae.

5. PRIORYTETY SZCZEGÓŁOWE

a) planowe zwiększanie zasięgu dyscypliny – zagospodarowywanie białych plam:

- opracowanie systemu ulg itp. dla planowego zwiększenia ilości sekcji,
- organizacja współzawodnictwa w poszukiwaniu kandydatów do reprezentacji w innych sportach i odmianach taekwondo.
- rozpoczęcie szkolenia w zakresie taekwondo niepełnosprawnych, taekwondo dzieci i poomsae,
- zweryfikowanie barier i organizacja szkolenia kadry instruktorskiej szczególnie dla województw o małym zasięgu taekwondo olimpijskiego.

b) poprawić wyszkolenie zawodników i wynik w zawodach mistrzowskich,

- wdrożyć program przygotowań olimpijskich,
- usprawnić spójny system szkolenia klas sportowych, SMS, ACSS,
- zwiększyć ilość zawodników reprezentacji /minimum do dwóch w kat wagowej/,
- zwiększyć liczbę zawodniczek szczególnie w skrajnych kategoriach wagowych,
- wykorzystać dla potrzeb szkolenia reprezentacji trenerów z zagranicy,
- opracować i wdrożyć dodatkowy system premiowania i nagradzania za wyniki sportowe.

c) poprawa poziomu wyszkolenia kadry trenerskiej

- organizacja szkoleń krajowych z zapewnieniem wykładowców krajowych i zagranicznych,
- organizacja staży zagranicznych,
- popularyzacja filmów, wydawnictw i innych materiałów.

d) poprawa jakości sędziowania

- doszkolenie i weryfikacja kadry sędziowskiej,
- zwiększenie ilości sędziów międzynarodowych,
- powołanie okręgowych komisji sędziowskich,
- opracowanie i wdrożenie systemu ocen i systemu współzawodnictwa sędziowskiego.

e) zintensyfikować działania marketingowe i sponsoringowe

Dla realizacji całej strategii i poszczególnych programów niezbędne będzie zapewnienie środków finansowych, a to będzie możliwe tylko przez zintensyfikowanie działań w zakresie marketingu i

sponsoringu. W tym zakresie działania związku są niewystarczające. Poza wpływami z statutowej działalności spor5adycznie pozyskiwane są środki z innych źródeł.

6. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Budżet	2012
FRKF	1 208 000,00
Program talent	96 128,00
SMS	200 000,00
Razem	362 476,00
	1 866 604,00
Własne	
Inne	327 688,00
Razem	0.00
	2 194 292,00

Bieżące znaczne zmniejszenie środków, przy jednocześnie rosnących kosztach stawia przed związkiem duże wyzwania. Działania rozwojowe będą wymagały bardzo racjonalnego działania w wydawaniu środków finansowych. Jednocześnie trzeba sobie zdać sprawę z faktu, że tylko poprawa stanu organizacyjnego i wyniku sportowego będzie gwarantem pozyskania dodatkowych środków.

- Szczegółowo opracowana strategia i przygotowane programy muszą mieć dokładnie i precyzyjnie opracowane plany finansowe dla ich realizacji. Wzrost środków będzie niezbędny dla prawidłowego funkcjonowania i dalszego rozwoju.

7. WDRAŻANIE STRATEGI

a) Plan wdrażania, harmonogram działań

Plan i harmonogram podstawowych zadań **został przedstawiony w załączniku** do tego opracowania. Oczywiście po akceptacji proponowanej strategii przez MSiT zadania (na miarę posiadanych środków) zostaną dopracowane w szczegółach. PZTO dokona wyboru osoby monitorującej strategię, dokona podziału zadań pomiędzy członków Zarządu, doprecyzuje dokładne terminy.

b) Monitorowanie i kontrola działań

Jak podano powyżej do koordynowania, monitorowania, wdrażania i realizacji strategii Zarząd Związku powoła pełnomocnika odpowiedzialnego tylko za planowanie, wdrażanie i kontrole realizacji strategii. Osoba ta opracuje dokładny harmonogram zadań i działań, wyznaczy cele etapowe i daty realizacji oraz zaproponuje osoby odpowiedzialne, a następnie kontrolować będzie wdrażanie i realizację strategii przedkładając systematyczne sprawozdania i wnioski Zarządowi PZTO.
Dla zrealizowania przyjętej strategii muszą zostać spełnione poniższe warunki.

- Strategia musi uzyskać oficjalne poparcie MSiT, środowiska i innych w/w organizacji.
- Dla jej realizacji niezbędne będzie pozyskanie dodatkowych środków finansowych.
- Osoby odpowiedzialne za poszczególne zadania muszą działać z dużą determinacją i zaangażowaniem.
- Weryfikacja stawianych zadań i ich kontrola, ewentualna korekta musi być prowadzona na bieżąco i systematycznie, musi być przedmiotem stałej troski Zarządu.

W zał.
1. Plan zadań,
2. Program przygotowań do IO 2016.

Polski Związek Taekwondo Olimpijskiego
W-wa dn 14.04. 2013

POLSKI ZWIĄZEK
TAEKWONDO OLIMPIJSKIEGO
00-643 Warszawa, ul. Nowowiejska 5/44
tel. +48 22 840 45 57, fax 22 3[illegible]13
NIP 779-20-26-124 REGON 430096079

Polski Związek Taekwondo Olimpijskiego
PREZES
Artur Chmielarz